

Projekt Strategie 2018 der Blutspende SRK Schweiz

Projektauftrag – Ausgangslage

- Erarbeitung der Dachstrategie 2018 der Blutspende SRK Schweiz für die Gesamtorganisation Blutspende und Blutstammzellspende inkl. der 13 regionalen Blutspendedienste
- Anforderungen an die Strategie: konkret, umsetzbar und Mitberücksichtigung von nichtmedizinischen bzw. unternehmerisch-betriebswirtschaftlichen Aspekten
- Enger und partnerschaftlicher Einbezug der Gesamtorganisation mit ihren Organen und Gremien (Verwaltungsrat, Präsidenten, Direktoren, Geschäftsleitung, Kader, Mitarbeitende)
- Entscheid Verwaltungsrat: Externe Begleitung des Strategieprozesses – das Mandat wird durch Véronique Achermann und Roman Anthamatten betreut

Vorgehen im Projekt

- Erarbeitung der strategischen Grundlagen und der Strategie aufgrund persönlicher interner und externer Interviews, Studium von strategierelevanten Grundlegendokumenten sowie Durchführung mehrerer Workshops und Sitzungen mit unterschiedlichen Teilnehmerkreisen (operative und strategische Führungsebenen)
- Breite und im Voraus angekündigte Vernehmlassung des Strategieentwurfs 2018
- Laufende Kommunikation der erarbeiteten Resultate an die verschiedenen Gremien und Beteiligten mittels Newsletter und gross angelegtem Informationsanlass
- Erarbeitung von Instrumenten zur Strategieumsetzung und –überprüfung (Strategielandkarte, Messgrössen und Zielwerte, strategieorientierter Massnahmenplan)

Projektergebnisse / Ergebnis

- Anforderungsgerechte Strategie mit solider Abstützung, welche die grossen Linien des gemeinsamen Weges definiert und die Blutspende SRK Schweiz in eine weiterhin erfolgreiche Zukunft führen soll
- Breit abgestützte Dachstrategie und Verabschiedung durch den Verwaltungsrat ohne Gegenstimme
- Umsetzbare, im Alltag bewährte Instrumente, die eine Umsetzung der Strategie sicherstellen

Projektnutzen

- Gemeinsam getragene Dachstrategie mit durch den Verwaltungsrat priorisierten Umsetzungsmassnahmen
- Förderung der partnerschaftlichen Zusammenarbeit, der Koordination und der Nutzung von Synergien innerhalb der Blutspende SRK Schweiz durch den iterativen Prozess

Zusammenarbeit aus Sicht des Kunden

- Dr. Rudolf Schwabe, Direktor und Vorsitzender der Geschäftsleitung:
„Die Zusammenarbeit mit Oktoplus ist ein Glücksfall: Profundes Know-how der Materie verbindet sich mit Empathie für die Organisation und die Menschen. Dadurch entstand – nebst dem eigentlichen Ziel – in der Organisation eine neue Gesprächskultur, die uns wiederum neue Möglichkeiten der Weiterentwicklung eröffnet.“

Weitere Informationen zur Blutspende SRK Schweiz unter <http://www.blutspende.ch/>